

开拓创新 包容大气

——董事长在公司发展战略会议上的讲话精神

To explore and innovate with an open mind.

11月26日上午,江苏龙城精锻有限公司董事长庄龙兴召集公司高层及相关部门经理在公司305会议室召开了公司发展战略会议,并在会议上发表了重要讲话。董事长分析了目前的管理状况及管理中的问题,提出管理改革创新方案,明确未来工作规划部署。

开拓创新,实现可持续发展

董事长指出,过去的23年,公司取得各种骄人的业绩,但过去的成就终究会成为历史,并不能代表公司未来的发展。在当今市场竞争发展的大环境、大形势下,我们要有危机感和紧迫感,在继续保持原有的产品销量基础上,紧跟市场趋势,利用我们精锻行业的技术优势,大胆创新研发多元化的产品来适应市场,实现公司可持续发展目标。

任何一个企业都是有生命周期的,对于龙城这样快速发展的中型企业来说,随着规模的不断扩大,更需要关注的是企业的发展战略,而发展战略对企业来说是360度全方位的,对企业的生存和发展有着决定性的影响,我们必须要有新思路和新方法,系统规范的管理体系、开拓创新的精神、包容和责任心,才能实现我们的战略目标。结合公司的实际情况分为两个方面来提升:一方面是继续健全和完善公司的各项管理体系,这是公司稳定发展的基础条件;另一方面,进一步完善研发机构,技术创新和新产品研发是公司可持续发展的重中之重,研发人员必须有良好的工作理念和思路。同时,董事长对高层团队提出要求,要求高层团队统一思想,摆脱原有的管理模式,改革、创新工作方法,并有计划的列出规范的可执行的

管理方案。

包容大气,实现管理新飞跃

董事长强调,随着公司的快速发展,新车间的投入使用,企业的规模不断发展壮大,这对公司的各项管理提出了更高的要求,我们必须积极转变工作思路,延展工作内容,优化管理结构,根据公司的发展战略,对现有组织进行调整。公司分为两个机构来管理:一是公司现有的日常生产经营管理运行机构保持不变,实行总经理负责制;二是成立公司发展战略管理机构。新成立的发展战略管理机构在原先的研发中心部门的基础上组建,命名为:工程技术研发中心,由副董事长分工负责,原分工负责的条线不变。

董事长要求,新成立的工程技术研发中心主要工作包括:健全研

发中心的机构框架;完善技术战略规划,寻找可持续发展的新产品;引进和培养高端技术人才;应用好博士后工作站平台,为公司的技术创新提供好服务;加强与大院校搞好产学研合作;研究和掌握行业内最新技术和新产品的动态;对新产品进行基础的研究;成立跨职能部门技术攻关团队,通过新项目历练和培养工匠精神的人员和队伍等。

董事长希望,公司管理团队要不断改革创新,在公司内部形成解放思想、善于交流、接纳和勇于创新的新观念;中高层管理者要敢于放手、积极培养新人,形成大气包容的新格局。让龙城在积极向上、轻松快乐、规范体系的和谐氛围中健康发展,相信龙城在技术创新、企业文化、管理模式上产生新飞跃,真正做到在行业中的标杆地位。

行政部

龙城精锻顺利通过两化融合管理体系第二阶段评估审核

Longcheng successfully passed the second phase of Informatization and Industrialization evaluation.



近日,江苏鸿信系统集成有限公司评估审核专家组对龙城精锻进行了两化融合管理体系第二阶段评估审核。公司副董事长庄明、副总经理王玲及两化融合贯标工

作小组成员等参加了首次会议。

首次会议上,公司副总经理兼管理者代表王玲详细的介绍了企业的基本状况;体系部经理徐佳玉汇报了兩化融合管理体系建设及运行

情况;信息部经理崔磊汇报了新型能力打造过程和两化融合管理体系实施效果等情况。

评估审核专家组按照《信息化和工业化融合管理体系要求》,通过现场巡视,与管理者代表及相关部门领导的深入互动访谈,查阅大量文件、记录等形式,对龙城精锻两化融合管理体系运行情况进行了全面评估审核。

经过两天的现场评估审核工作,专家组在末次会议上,一致认定龙城精锻的两化融合管理体系的建立和运行情况符合体系要求,顺利通过第二阶段评估审核,并将向评定机构推荐通过的评审意见。

龙城精锻有限公司是江苏省首批两化融合管理体系贯标试点企

业。此次申请两化融合管理体系评定的范围和边界为:位于常州市武进国家高新区龙城西路26号的江苏龙城精锻有限公司,与机加工过程的高效生产能力建设相关的两化融合管理活动。龙城精锻以公司战略目标为导向,将信息化作为企业的内生发展要素,推进数据、技术、业务流程、组织结构的互动创新和持续优化,打造信息化环境下的新型能力。通过机加工过程的高效生产能力的建设,推进两化深度融合,充分提升公司的两化融合水平,形成公司在生产效率、产品质量、制造成本的综合竞争优势,推动公司发展战略的有效落地。

信息部

江苏省科技镇长团武进团莅临龙城精锻调研考察

Investigation and research by Jiangsu Mayors of Technological Towns Wujin branch.

2016年11月3日上午10点,武进区副区长、科技镇长团武进团团长刘荫梅带队江苏省科技镇长团武进团一行来到江苏龙城精锻有限公司进行参观交流,公司副董事长庄明接待了刘团长一行。

首先,由公司的讲解员向刘团长一行介绍公司的基本情况。随后,大家就公司在科技和人才上的需求展开

了研讨。江苏省科技镇长团武进团对我公司近年来取得的成绩表示肯定,并表示企业与企业的交流,旨在加强行业内企业的交流与合作,能与在精锻行业有所成就的龙城精锻合作是他们非常期盼的。

只有加强联系,了解企业项目动向,才能促进合作,实现共同的发展。而此次洽谈会正是江苏省科技镇长团

武进团为我们提供的一个良好的平台,不但给企业创造了沟通与交流的机会,促进了企业间展开技术与生产方面的合作,实现了优势互补,打破了传统企业僵化的发展模式,也为江苏省科技镇长团武进团摸清企业发展脉络,更好的为企业提供服务打下了良好基础。

行政部

价值观

诚信可靠,踏实敬业;
Honest and reliable,
steady and dedicated
遵纪守法,尽责社会;
Compliance with laws,
responsible for community
团队协作、互帮互助;
Work with each other,
help with each other
执着专注、高质高效;
Persistent focus,
high efficiency and quality
虚心进取、博学创新;
Modest and humble,
learning and innovative
文化丰富、和谐发展;
Rich culture,
harmonious development

战略核心

科技创新、精益求精;
Technology Innovation,
Continuous Improvement
行业标杆,国际战略。
Industry Benchmark,
International Strategy



关注龙城精锻微信



关注龙城播报



关注龙城网站



JIANGSU LONGCHENG PRECISION FORGING CO.,LTD

WWW.LONGCHENGFORGING.COM



课题回顾

课题名称:破损的废纸板再利用
改善明星:庄勤丰
改善背景:

目前我们公司在后道包装过程中每天会产生大量的废纸板,尤其是转子车间报废下来的纸箱盖,少则几百公斤,多则数百公斤,以废纸板价格每斤0.4元左右卖出。而我们公司每天需要用到各种规格的纸板,比如仓储笼垫板、发货各种产品使用的纸箱垫板以及皮带轮处使用的纸板格挡,采购成本较大。

课题描述:

车间内部制作简易的切纸机,可以充分利用每天报废的纸板,经过简单的加工,把废纸板剪成我公司需用各种规格尺寸的纸板,利用废

纸板完全可以满足部分需求,而裁剪下来不能利用的边角料再当废纸出售。以转子车间的废箱盖为例:箱盖重560克,0.8平方米,内包尺寸80*60,可以剪成57*38规格的垫板2张、25.5*5.5规格的隔板10张、不能利用的边角料还可以出售。

课题收益:

小改善,大智慧。这一改善减少了浪费,降低部分纸板的采购成本。根据数据统计,除去员工工资(指定一人利用空余时间),经测算每天可节省采购纸板费用199元,每年可节省71640元。

员工心声:

数控一车间胡超:此改善真正做到了废物利用,从根本上获得了降本节支的效果,而且从提出想法到项目结束都是一个人完成,改善效果明显,所以此改善还是值得肯定的。

精益管理部



模锻机模具安装改善项目圆满完成

Project of tooling improvement on die forging machine successfully ended.

通过2015年的全年模具伤手事故统计,发现模具伤手事故较多,经过商讨,最终体系部决定将模具安装改善的项目列入2017年的改善项目中

前期体系部负责此项目人员组织精锻车间人员、安全科多次现场观察,识别出模具安装过程的危险源,并对危险源列出整改计划。以下是整改中的主要内容

千斤顶的改进

将千斤顶底部加大后与底面进行焊机固定,防止晃动,增加稳定性。在安装过程中千斤顶通过改善,千斤顶稳定性得以稳固。

完善模具安装作业指导书

重新整理模具安装准备、上模安装、下模安装的过程要求,增加了模具安装过程中的安全要求。

完善现场审核检查表

增加精锻车间EHS检查表中模锻机进行更换模具时:

1.操作工人佩戴好防烫围裙和防烫手套。

2.操作面板所有开关不允许其他人操作,只允许班长操作。

3.装模/修模时模具平稳放倒扣于千斤顶部,托盘上不得有砸、扔模具的现象。

4.拆上模时不允许顶料。手扶模具时禁止手指放到模具的上下方。设备后面的操作工双手扶住千斤顶红色杆部,严禁手失托盘。

5.使用80cm长的标准加力杆上紧前压板小螺丝。

以上整改过程在5月份全部完成,5--11月进行了事故统计,未发生一起模具安装过程中砸伤事故,由此可见,我们的整改内容已经得到有效验证。对于以上整改内容,已经是日常关注和检查的内容,请操作人员及管理人员引起关注。

安全问题还是需要人人关注,只有大家都重视了,才会真的做到平平安安上班,安安全全回家。

体系部

从精益角度看成本控制

Evaluate cost control in the lean perspective

三个公式有何不同?

- 1、成本 + 利润 = 销售价格
2、利润 = 销售价格 - 成本
3、销售价格 - 成本 = 利润

精益生产创始人野野一说道:“减少一成浪费就相当于增加一倍的销售额。”仔细琢磨的非常有道理,比如说有一件商品,成本占90%、利润为10%,把利润提高一倍的途径有:

- 1、销售额增加1倍;
2、从90%总成本中剥离出10%不合理因素(即无谓的“浪费”)。

诚然从事精益生产以来,我也深刻认识到精益生产的核心理念就是减少浪费。随着我国经济水平快速提高,我们的很多商品已经过剩,市场已是买方市场,只有廉价优质的产品才能赢得市场。大家可以看到现在非常流行的快消消费品牌MINISO名创优品,其就是凭借着质优价廉席卷全球。其创始人之一叶国富谈道,名创的成功可以归纳为“三高三低”,这其中一低便是低成本,而低成本就是管控每个细节,不乱花一分成本做到的。

在精益的角度来看,一切不增值的活动都是浪费都是在增加成本。增值是指客户愿意付钱的活动,比如说我们的锻造、机加工、装配等这些,然而运输、检验、库存这些我们工厂常见的活动是不增值的,是一种浪费,会给我们增加生产成本。精益生产中对这些浪费分了七大类,称七大浪费,来概括生产过程中存

在的浪费。

回到我们的公司,我们现在鼓励创新,鼓励每一位工人开展降本节支活动,这是非常好的,各工位出谋划策,最终我们公司生产成本就会降低。可我认为要有效的进行降本节支,还是要有准确的数据支撑。不仅是生产成本,还有公司整个运营过程的成本进行统计分析,即清楚整个公司运作各个环节的成本,通过清晰的数据来决定降本方向。任何工位做出的降本成果,都能以数据体现,衡量其对整个过程成本贡献,反馈至改善人,让其感受到自己的价值,提高其使命感和荣誉感,使其真正融入公司。

本报通讯员:何辉

技术部刘强同志荣获常州市优秀科技工作者称号

Liu qiang from tech dept was awarded the Excellent Technical Worker of Changzhou.



近日获悉,由龙城精锻科协推荐的江苏龙城精锻有限公司技术部经理、高级工程师刘强同志荣获2014-2015年度常州市优秀科技工作者称号,常州市科协发文(常科协[2016]29号)《关于2014-2015年度“常州市十佳优秀科技工作者”和常州市优秀科技工作者的表彰决定》。

刘强同志长期从事汽车零部件精锻产品开

发工作,在精锻技术领域具有较高的理论和实践水平,工作30年来先后开发成功各类精锻产品100多种,申请并获授权发明专利1件,实用新型专利10件,获常州市科技进步二等奖1次。其主导开发的无刷电机爪极及其制造工艺解决了国际上空心爪极难以精锻成形的技术难题,提高了我国在复杂零件精锻成形领域的影响力,其主要事迹如下:

一是专注精锻领域,恪守工匠精神。刘强同志从1986年在重庆国营华江机械厂研究所参加工作以来,在精密锻造技术领域坚守了30年,从一名普通的车间工人一路成长为能够独挡一面的高级工程师,在精锻领域积累了丰富的理论和实践经验。2002年他独自一人从千里外的重庆来到常州的江苏龙城精锻有限公司继续他的精锻事业。在龙城,他恪守工匠精神,先后开发成功各类汽车零部件精锻产品100多种,其主导开发的汽车发电机用精锻爪极先后为世界三大发电机集团(电装、法雷奥、博世)及

其它发电机集团(如:雷米、佩特来等)成功配套,远销世界多个国家,帮助江苏龙城精锻有限公司成长为世界上精锻爪极领域的龙头企业,累积为公司创造经济效益1亿元以上。

二是注重技术创新,解决国际难题。刘强同志十分注重技术创新,2005年受美国一家公司委托开发无刷发电机用精锻爪极,当时该产品国际上普遍采用冲压工艺制造,无任何一家供应商有能力实现美国这家公司的要求。接受该项任务后,刘强同志连续三个月没有休息,结合工作多年来的精锻技术经验,提出了多工位一火两锻+红切边的无刷发电机用爪极制造工艺,解决了该类爪极难以精锻成形的国际技术难题,实现了无刷发电机用精锻爪极的产业化,提高了我国在复杂零件精锻成形领域的影响力。2008年,针对爪极精锻模具使用寿命偏短的现象,提出了精锻模具抛光新工艺。与原抛光工艺相比,模具一次性使用寿命高出1000件左右,还可使爪极粘模的几率几乎为零,从而保证了

爪极的正常生产,班产量提高了10%-15%,大大降低了精锻爪极的制造成本。基于上述的技术创新成果,刘强同志已累计申请并获授权发明专利1件,实用新型专利10件,2008年还获得了常州市科技进步二等奖。

三是培养工程人才,传承精锻技术。刘强同志一直把培养年轻的工程师和传承精锻技术当做自己的使命,自担任江苏龙城精锻有限公司技术部经理一职以来,他累积培养了10多名能够独立开发精锻产品的工程师,为了让年轻的工程师能够快速成长,他经常加班加点,陪同年轻的工程师一起去车间现场,毫无保留的讲解精锻技术和产品开发中的疑难点,不辞辛苦。

刘强同志是龙城精锻优秀科技工作者的代表,他一路走来对于精锻技术的坚持始终如一,此次荣誉的获得实至名归,让我们对他表示衷心的祝贺。

本报通讯员:孙伟

ORQC's achievements of rotor workshop.

在上一期的报道中,我跟大家一起分享了我们公司转子车间在线QRQC的第一次成果:风叶焊偏与吸铁石吸不住有关,通过在模具上增加吸铁石,使风叶焊偏得到改善。今天,来跟大家分享一下我们转子车间取得的第二次成果。而这一次的成果较上一次的成果,也更加的令人满意。

一直以来,我们公司的转子动平衡超重问题都是比较严重的,而转子超重之后,随之而来的分挑费用、管理费用、返修费用等,致使我们的生产成本增加巨大,因此转子动平衡超重问题的解决势在必行。之前我司因轴上的内六角梅花小的问题,被客户投诉,后通过在模具内增加内六角梅花板的方法,既减少了操作工的作业步骤,也消除了内六角梅花小的隐患,同时使爪极在入轴时发生移动的现象得到了大大的改善,而我们的QC小组成员也因此受到启发,通过现场讨

论分析得出要改善的问题点:转子动平衡超重问题,可能是由于转子在入轴时中心偏移造成的。今天10月中旬,转子车间对SG8S031入轴开始进行改善,首先技术人员朱立设计制定了新的工装方案,在原来工装的基础上增加一个外套,预想在外套增加之后,可以防止爪极在装配过程中,发生中心偏移的现象。随后在工装进行更改,转子车间副质量经理徐磊对更改后工装组装的转子生产,进行了全方位的质量跟踪,并与质量部薛经理等相关小组人员进行适时交流反馈,有任何问题都是现场提出,现场解决,最后验证了在工装上增加一个外套,大大改善了转子中心偏移的现象,使转子动平衡超重问题也得到很大的改善,从而得出结论转子入轴时中心偏移可造成转子动平衡超重。下图一是SG8S031入轴工位模具改善前后的对比参照,图二是SG8S031转子改善前后

动平衡超重的PPM值对比图表。

从这几次QRQC小组的成功案例中可以看出,使用在线QRQC来解决我们公司的生产现场质量问题,是非常成功的,这也说明我们公司引进这种管理模式对于我们的生产来说是很有利的。有了一次的改善成功,就会有第二次的改善成功,其他的改善成功也就会随之而来,并不断积少成多,慢慢的就会有越来越多的改善成功,我们的进步也会由原来的一小步变成真正的一大步。当然了,每一次的成功都离不开QRQC小组成员,只有小组成员不断努力、共同协作,才能完美的完成QRQC小组的课题,并作出有效的成果。只有努力才会有成功,已成立的、将要成立的QRQC小组们,都要加油哦。

本报通讯员:孙晓宇

入轴工位改善前



入轴工位改善后



JIANGSU LONGCHENG PRECISION FORGING CO.,LTD

WWW.LONGCHENGFORGING.COM

江苏龙城精锻有限公司工会成功召开第三次会员代表大会

Labour Union of Longcheng successfully held its 3rd congress.



为加强企业民主管理力度,保障职工的合法权利,促进企业和谐快速发展,江苏龙城精锻有限公司工会按照《中华人民共和国工会法》和《中国工会章程》规定(三年或者五年)进行换届选举,组织开展江苏龙城精锻有限公司第三次会员代表大会。

2016年11月28日下午3点钟,在庄严的国歌中,江苏龙城精锻有限公司工会第三次会员代表大会拉开帷幕,江苏龙城精锻有限公司董事长、党支部书记庄长兴、武进国家高新区

党群工作部副部长、副工会主席吴允超、江苏龙城精锻有限公司副董事长庄明莅临会议。本次会议共计107名会员代表参加。会议伊始,第二届工会主席时晓东作工会工作报告,时主席总结了过去五年工会工作的主要内容,在围绕服务企业大局为主要工作方向的基础上,五年来,工会共同参与推动了职工福利增长、职工活动中心开放、职工文化素质提升等工作,同时参与建设了职工创新工作室、合理化建议、工人先锋岗等创新工作。

随后,大会进行了新一届工会领导班子选举,通过大会民主选举,实际到场的98名工会代表投下了神圣的一票,选举出第三届工会领导班子,当选江苏龙城精锻有限公司第三届工会委员会委员的是王玲、徐俊、王燊、牛永康、朱树军、庄建龙、庄振华、杜享宾、李如法、时晓东、汪东荣、张孝才、陈宇清、孟庆丰、胡超;当选江苏龙城精锻有限公司第三届工会经费审查委员会委员的是沈兆强、沈惠媛、薛如平;当选江苏龙城精锻有限公司第三届工会女工委委员的是王玲、徐俊、沈惠媛、陈宇清、徐艳。时晓东当选为第三届工会主席,薛如平当选为第三届经费审查委员会主任、陈宇清当选第三届女工委委员会主任。

党群工作部副部长、副工会主席吴允超、江苏龙城精锻有限公司副董事长庄明莅临会议。本次会议共计107名会员代表参加。会议伊始,第二届工会主席时晓东作工会工作报告,时主席总结了过去五年工会工作的主要内容,在围绕服务企业大局为主要工作方向的基础上,五年来,工会共同参与推动了职工福利增长、职工活动中心开放、职工文化素质提升等工作,同时参与建设了职工创新工作室、合理化建议、工人先锋岗等创新工作。

最后,江苏龙城精锻有限公司董事长、党支部书记庄长兴作总结讲话,首先他对工会成功换届选举表示了祝贺,并且对上一届工会工作表示了认可,同时对工会的今后发展提出了具体要求,一是要坚持以服务为主要工作方向,服务企业大局,服务职工成长成才;二是要进一步开展创新工作,以现有创新平台为基础,丰富职工创新渠道,增添企业发展动力;三是要强化意识,努力形成职工与企业双好局面,促进企业和谐发展。

本次大会是一个严肃的大会,是一个温暖的大会,是一个团结的大会,通过本次大会的成功召开,成功实行了江苏龙城精锻有限公司工会换届选举,为公司工会明确了新的发展目标,为全体职工传达了企业快速发展的信号,增添了职工们的工作动力,会议在庄严的国际歌中结束。

工会

奔跑吧,龙城!

——龙城精锻参加第三届西太湖马拉松比赛

Employees of Longcheng participated the third West Taihu lake Marathon.

2016年11月13日7点30分,常州武进西太湖国际半程马拉松正式开跑,作为常州地区最具影响力的马拉松赛事之一,西马自举办以来得到了常州及周边地区市民的积极响应,赛事参与人数连年打破纪录。本次比赛有20376人报名参加半程马拉松(21.0975公里)、10公里、迷你跑(5.2公里)三个项目的比赛。此次比赛呈现出赛事规格提高、赛道线路优化、系列活动丰富、奖项设置独特、公益氛围浓厚等特点,跻身国内最高规格马拉松赛事行列,央视CCTV5进行时长90分钟的航拍直播。

江苏龙城精锻有限公司组织企业职工参加此次比赛,13日早上参赛队伍整装待发,带着参与体育运动的兴奋心情,向着比赛现场进发!龙城精锻组建的参赛队伍在三项比赛中均有选手,本次龙城精锻参赛队伍

由50名龙城员工组成,分别来自公司车间一线及管理岗位。

公司为了提倡员工积极参与运动赛事,使广大员工都有一个强健的体魄,同时增强员工凝聚力,公司为本次参与赛事的人员承担了报名费用,参与比赛的员工也表示非常感谢公司能够提供这样的机会。比赛现场的热烈气氛,让大家感受到运动的魅力,我公司技术部周维伟、周君天、体系部内强伟、数控车间沈超等员工都坚持完成了半程马拉松的比赛,真正体现了马拉松运动“坚毅”、“奋发”的运动理念,更体现了龙城精锻员工的风采。通过本次活动的参与,龙城员工体会到了参与马拉松等运动赛事的乐趣,增加了大家的凝聚力,展示了龙城员工的精神风貌。



工会

校企合作促发展

——武进职教中心第九届田径运动会记简讯

The 9th Track Meet of Wujin Professional Education Center.



2016年11月2日,在这秋高气爽、菊花飘香的日子里,当清晨的第一抹阳光照射到操场的时候,武进职教中心的校园里就开始沸腾了,拉开了一年一度的秋季运动会的序幕。

由机械工程系的学生们组成的龙城精锻方阵,和着充满活力的乐曲,高举龙城精锻的厂旗,阔步向前。他们代表了青春、活力,这正与公司的人文文化相互辉映,他们随后还表演了彩旗舞。我们期待着机械工程系代表队在本次运动会中赛出风格,赛出水平,并预祝运动会圆满成功。

体育是精神文明建设的一个重要组成部分,是体现民族素质,人民精神的一个重要方面。通过本次活动,拉近了校企之间的距离,展示了企业与学校间良好的交流氛围,进一步的加强了校企合作。

公司自成立以来非常重视校企合作,公司目前已经与包括常州机电学院、常州轻工学

院、武进职教中心、江苏理工学院等在内的常州多家高校建立了校企合作关系,作为校企合作的典型,与武进职教中心合作多年以来,为公司的发展输送了一批又一批的技能型与管理型人才。

通过校企合作,不仅能使学校的教学更加务实、更有针对性,同时为在校学生提供岗前培训的机会,而且还能为公司输送合格的人才,这样一举解决了学校教学、企业用工、学生就业的问题。

本次运动会为龙城精锻提供一个良好的宣传平台,让更多的武进职教中心学子认识了龙城精锻,也大大增加了我们校企合作的信心和动力。我们也坚信,公司的校企合作之路将会越走越宽广,也将成为公司快速发展的助推剂。

行政部

江苏龙城精锻有限公司开展团员青年活动

Longcheng successfully launched youth league activities.

为良好推动企业青年建设工作,增加生产一线青年沟通机会,调动青年积极蓬勃的精神风貌,加强青年员工对企业的归属感,在公司的大力支持下,2016年11月12日、11月19日,在不影响企业生产生活的情况下,分两批次开展了团员青年活动。

本次活动的主要形式为青年素质拓展,以车间生产一线职工为主要活动群体,素质拓展是一项旨在提升员工核心价值的训练过程,通过训练课程能够有效地拓展个人的潜能,提升和强化个人心理素质,并且让团队成员能更深刻地体验个人与企业之间,员工与员工之间唇齿相依的关系,从而激发出团队更高昂的工作热诚和拼搏创新的动力,使团队更富凝聚力。两天的活动内容丰富,分别开展了击鼓颠球、生死与共、龙舟竞赛、团队

组建等项目,龙城青年用饱满的激情完成活动的各项任务,展示了青年勇于挑战精神面貌。精锻车间模具库田中虎开心的说到:“这次活动非常的有意义,收获很多,懂得了团队的力量非常重要”。精锻车间副经理盛诚斌表示:“青年素质拓展活动的开展,能够提升基层青年的团队意识,拓宽企业青年的思想认识,对车间管理起到了积极作用”。

青年,是企业进步的助推器,近些年随着公司的快速发展,企业青年的比例越来越高,青年素质拓展活动的开展,为龙城青年又建立了一个成长展示的平台,同时为企业青年的正面引导增加了抓手,在青年群体中得到一致好评。

团委



JIANGSU LONGCHENG PRECISION FORGING CO.,LTD

WWW.LONGCHENGFORGING.COM

上海欧姆龙 TPM 培训心得

Reviewing the training in OMRON Shanghai



2016年11月,在公司组织下我们前往上海欧姆龙电器控制有限公司,进行为期2天的TPM(全员生产维护)培训。授课老师分别为百仕瑞培训机构精益专家王崑威和上海欧姆龙TPM推进负责人曾庆球。通过2天的现场参观和学习,让我更加深入的了解到了TPM,了解了先进的设备管理理念,转换了思维方式,学习到了有效换位,对我今后工作的开展奠定了扎实的基础。

这次课程的安排主要围绕企业为什么要推进TPM、如何导入TPM进行了详细的讲解,两位老师根据自己丰富的工作经验,旁征博引,运用一个个生动活泼、有代表性的例子让我对TPM的含义有了重新的认识。其中,对TPM八大支柱中的自主维护和计划维护以及导入TPM时使用的三大工具的精彩讲解让我印象深刻。

自主维护:通过员工对自己的设备和现场自己维持和改善,从而实现并维持现场和设备理想的最佳状态。自主维护活动是以制造部门为中心的操作者的活动。通过维持设备的基本条件(清扫、紧固、注油)、遵守使用条件,根据总点检来进行劣化的复原,把“培养熟悉设备

的专家”作为目标,并展开教育、训练和实践的PDCA循环来实现,是操作者按照自己制定的基准来维持管理现场和设备。通过自主维护,转变操作者的思想理念,即“我的设备,我做主”,提升操作者对他使用的设备及作业环境的责任感。讲解过程中,老师更是形象的把设备比作“小孩”,把操作者比作“父母”,把维修工比作“医生”,意思就是说最了解设备的还是操作者,维修工只是当设备已经坏了的时候过来进行设备的维修。在现场参观上海欧姆龙公司的生产车间时,老师告诉我们公司的维修人员极少,设备基本没有维修,如果出现普通的问题他们操作工都能自主解决。自主维护甚至占据了消除设备障碍的75%,足以证明它的重要性。

计划维护:设备维护部门为发现引起故障停机或性能低下的原因,根据计划对设备进行周期性的检查、调整、修理,消除各种潜在因素,延长设备LCC以及提高高可靠性和保全性,谋求提高设备综合效率的活动。(也称专业维护)期望用最经济的成本分析方法,找出保养得最低成本,以避免在定期保养阶段,造成过度保养的浪费。

导入TPM三大[神器]工具:①OPL(一点课程),即在自主维护过程中发现的问题点进行单个要点改善②GA(团队活动),注重全员参与,上海欧姆龙公司不管是公司高层还是一线操作工每周必有一次培训,然后组团进行实战演练③AB(活动揭示板),每个团队都会把自己的改善过程,改善成果利用图表,数据的方法在展示板上展示,和大家一起分享。

2天的培训学习很快就过去了,虽然我不可能完全体会到TPM的精华,会完全的将学习到的知识运用到实际工作中去,但是我相信会给我今后的工作指引一个方向,结合我们公司的实际情况,科学的运用TPM学习思考方法,为公司后续推进TPM贡献自己的力量。

■ 本报通讯员:贺华丰

从泰坦尼克号看安全意识

Learn safety by watching Titanic.

工作之余我回味了“泰坦尼克号”,电影中主人公的凄美故事确实催人泪下,但我今天讲的是1500多人生命换来的惨痛教训。我借用这部经典来谈一谈我对安全含义的理解。泰坦尼克号是继埃菲尔铁塔之后最大的人工钢铁构造物,使用当时最顶尖的安全技术。以至于当时著名杂志《造船家》把它称作是“永不沉没号”,甚至夸下海口说“就是上帝亲自来,也弄不沉这艘船”。然而,泰坦尼克号刚下水4天就与冰山相撞沉没,1500多条生命也随之而去。繁华落幕,留下了无尽的悲情和惆怅,我们在感叹大自然伟岸的同时也留下了无尽的思考。

有人曾分析这艘“永不沉没的船”最终沉没是因为大意、风险意识不强,我觉得可以总结为以下几点:1.单一相信钢板的硬度;2.在接到冰山警报时,船长让瞭望员仔细观察,然而船上唯一的望远镜被二副锁在了柜子里,而二副并没有将钥匙交给他人;3.仅有的几个救生艇也只是摆设;4.出事后的求救信号很多船只都收到了并赶往现场,但18海里外不定

期客船加利福尼亚的报员,关掉电报机睡觉去了,这救命的信号没有成功,其他船只赶到最快也要4小时。

1500多人的生命向我们昭示着一个道理:风险意识薄弱,才是最大的风险,无论何时何地,我们都不能过分的依赖设备,不能心存侥幸,更不能置警示不顾。没有事情时要想到可能有事,没有发生问题时要想到可能发生的问题,必须要树立安全风险意识,而不是问题发生后才意识到可以在之前作出哪些预防。

有人说,任何时候都要把安全作为大事来抓,任何情况下都要把安全放到第一位来考虑,任何影响安全的问题都要立即解决。正如我们常说的“拿猫当老虎打”,就是在潜意识里,牢固树立风险意识,把小问题当大问题来对待。正如我们公司常开展的“安全第一”思想教育时常说的“绷紧安全弦”,其实这根弦就是“风险意识”,“绷紧”就是要时刻意识到安全风险的存在,不可掉以轻心失去警惕。

■ 本报通讯员:薛晨阳

为什么你的电脑会卡到爆?

Why your computer stuck?

电脑突然变慢,打开多多两个网页都有卡死的感觉?你以为办公电脑只需低配置就行?如果你在用PC的时候有一种电脑变慢卡死的感觉,那就得看看是什么原因导致的了,有时候就算你的电脑用到至强这么性能强劲的CPU,一样也有电脑变慢卡死的可能性。接下来看看电脑突然变慢卡死的几大原因和对应的解决方案吧。

电脑变慢卡死原因一,安装了多个杀毒软件

电脑变慢的第一大原因,莫过于安装了多个功能几乎无区别的安全软件,或许有人认为是XX杀毒+XX卫士不算是多个杀毒软件,但你是否又知道,现在的XX杀毒和XX卫士的功能几乎完全重叠在一起了,特别是XX毒霸,将XX卫士的功能全都包括了。安全软件只留一个就行

因此说,安全软件,一个就够了,用户大多数时候只需要拦截病毒的功能,其他功能在想用的时候再用都不晚!

电脑变慢卡死原因二,同时打开多个浏览器并打开多个网页

如果你的电脑性能不强,那使用2个以上的浏览器并且同时打开多个网页,不久之后你就会有一种上网卡死的感觉。卡死原因很简单,内存被多个进程占用得七七八八或者浏览器进程太多自己卡死了。另外,有的浏览器对电脑要求有点高会卡死你的低端电脑,如果出现这个可能性,请尝试不同的浏览器看看哪个最流畅。谁觉得现在电脑打开网页不会卡死电脑的该醒醒了

结论,如果电脑配置低,网页不要同时打开太多,最好只用一个浏览器,另外选择适合自己电脑用的浏览器才是关键。

电脑变慢卡死原因三,被安装了太多流氓软件

电脑变慢卡死的其中一个原因就是被安

装了很多流氓软件,曾经有一个笑话,自从某人安装了某软件之后,一周之后电脑满屏都是它推荐安装的软件。

实际上,目前能真正称得上是流氓的软件并不常见,更多的是你想安装的软件里面携带了各种其他附送软件,每当你安装好之后就自动推荐其他软件,如果你一不小心,那就被安装了。被安装的软件多了,各种自动运行自动启动自动占用,你的电脑不慢才怪。很多国产软件都会捆绑N个软件并想方设法让用户装上去

解决流氓软件的方法只有一个,那就是自己在安装和点击下一步的时候要万分小心。一旦被安装,请尽快卸载!

电脑变慢卡死原因四,N个程序自动启动现在国产软件都喜欢将自己添加到自动启动项目里面去,理由很简单,刷用户数据。如果像QQ、杀毒这种软件是你每次打开电脑都挂着的,那让它们自动启动是没有什么问题,但像什么XX软件自动升级服务,XXX播放器这种就没必要让他自动开机启动。

虽然他们说自动启动不会占用你的资源,但一占用起来绝对对你的命。本来20秒就能启动的电脑,变成2分钟才能完成开机启动就是它们惹的祸。

电脑变慢卡死原因五,电脑病毒木马。以前让电脑变慢卡死的第一大原因一般都是中毒,但现在电脑变慢卡死已经基本上跟中毒无关,因为病毒不再以破坏你电脑系统为目的。当然,一旦电脑变慢,还是杀毒比较靠谱。

电脑变慢卡死原因六,偶尔卡死重启即好。如果你的电脑在使用过程中突然间有种卡死的感觉,那试试重启,如果重启后正常了,那就不要问为什么电脑会卡死了。偶尔某个进程卡死了是很正常不过的事情。

■ 信息部

我对成本控制的理

My understanding of cost control.

一个人的节俭是他的习惯和性格,一个企业的节俭依靠文化的支撑。

成本控制是严谨的成本管理科学体系七个职能之一,其余六个分别是成本预测,成本计划,成本决策,成本预算,成本分析,成本考核。生产成本管理的7个职能之间相互联系,相互依赖。目的在于挖掘企业内部潜力,厉行节约,不断的降低产品成本,增加企业盈利,提高企业经济效益,保障企业目标实现。

成本控制为实现企业经营目标,就必须对企业的生产活动加以控制,就是对企业的生产经营活动中所发生的各项耗费,以及影响成本的各种因素加以管理,发现其与目标成本的差距,及时采取相应的措施加以调节和干预,以保证成本目标的实现。它按控制时期的不同分为事前控制、事中控制、事后控制。

翻阅资料得知,适用于我们公司是标准成本法。它是把生产过程开始之前的事前计划,生产过程进行中的事中控制和生产过程完成之后的事后计算和分析有机的结合起来的一种成本计算方法。有了标准成本,就可以把它作为事中控制和事后计算的基准。并进一步分析差异的原因,为管理决策提供有用的差别成

本信息。

生产的目的:为顾客提供需要,为社会积累财富,为员工增加收入,为企业创造利润。其中,企业创造利润,它离不开成本的控制,实际上产中,产品缺陷浪费,过量积累浪费,等待的浪费,动作的浪费,加工的浪费等等给生产成本无形的加大很多。

在把经济效益作为企业管理首要目标的同时,也必须树立全员生产成本管理意识。使所有部门、车间重视生产成本,人人关心成本,发挥每个职工的主观能动性。人的潜力是无限的。企业应将成本的控制意识作为企业文化的一部分,深入到每个职工思想深处,在企业内部形成职工民主和自主的管理意识,从而实现以尽可能少的投入创造尽可能多的价值。其次,在生产车间推行成本责任制。在现代企业管理中,靠理想信念维系企业的体制已经明显不适应当今企业发展的要求,特别是在市场经济大环境中,必须建立有效的企业内部协调与控制机制,责、权、利相结合,充分调动各级管理部门的积极性,自觉为实现企业整体目标共同努力。

■ 本报通讯员:陈帮林

弘扬工匠精神

点赞龙城先锋

——记江苏龙城精锻有限公司电气工程师李海锋



电气工程师李海锋

“工匠精神”就发生在我们身边,只是一直没有找到更恰当的词汇去赞美,而江苏龙城精锻有限公司的电气工程师李海锋,就是这种“工匠精神”的真实写照。

李海锋15年9月来到公司,有着多年工作经验的他来到龙城之后立刻开展了多项工作,帮助龙城解决了多项问题。中频炉作为锻造企业为料胚预热的重要器械,一旦发生故障会导致整条生产线的断裂。在现阶段的大环境下,只有不断提高生产效率与产品质量,才能在市场上占有一席之地。李海锋在公司的自动化车间做保养时发现公司自动化车间的中频炉因为某种干扰导致故障频发。如果采购新设备,其漫长的周期是等不起的。李海锋看在眼里,急在心里。他主动向领导提出要彻底排查干扰问题,同时自己设计、通过制定二级保养制度来提升中频炉的稳定性,降低

故障率。时间紧任务重,李海锋迅速制定了设计方案,带领设备部人员加班加点来改善,并且运用一系列电气手段做支撑。虽然在改善过程中遇到了种种的困难与挫折,但是李海锋与组员们凭着对工作坚持不懈的精神,最终克服了困难,完成了设计。改进后的中频炉电缆不再被设备干扰,同时通过公司内部自己制作电缆也降低了成本。正是这种不断追求完美和极致的“工匠精神”,才能做出这种打动人心的一流产品。

在李海锋团队的共同努力下,设备部2016年中频炉故障率目标0.29%,下半年实绩平均为0.23%;2016故障总时间从3700分钟/月降低到3000分钟/月以下,最好的一个月降低到2000分钟以下;同时李海锋积极配合部门推行TPM管理,利用模锻机故障,穿插自主维护,预防维护和改善

维护等工作。《尚书·大禹谟》有云:“人心惟危,道心惟微;惟精惟一,允执厥中。”李海锋正是用工作诠释着这种“精益求精,执着专一”的精神,而这只是李海锋工作中的一抹写照。除技术攻关外,他还注重发动群体的力量,李海锋将自己多年的经验分享和传递,倾囊相授,这正是工匠所具备的品质。只有共同学习理解“工匠精神”的精髓,才能使“工匠精神”代代相传,企业的产品品质更上一层楼。“工匠精神”既是一种技能,也是一种精神品质。李海锋将这种品质与技能在他的团队中传递着,同时这种“工匠精神”也在公司蔓延着,在这里生根发芽。我们要让“工匠精神”成为员工一种的共识与共同心理,期望人人传承“工匠精神”,龙城精锻正在不断为“中国创造”而努力。

■ 本报通讯员:王致远